

DEMOCRACIA, CIUDADANÍA Y DESARROLLO – DeCiDe · ONGD

2025

MEMORIA DE ACTIVIDADES

DEMOCRACIA, CIUDADANÍA Y DESARROLLO – DeCiDe

Organización No Gubernamental para el Desarrollo

NIF: G-85716282 | N° Registro: 597935
Registro Nacional de Asociaciones – Ministerio del Interior
Zona de intervención: Ecuador – Provincia de Manabí
(Portoviejo y Manta)
*Elaborada en cumplimiento del Art. 28.4 de los Estatutos y la Ley
Orgánica 1/2002
Aprobada por la Asamblea General Ordinaria del ejercicio 2026*

Documento de uso interno — Art. 9.1 y Art. 28.4 de los Estatutos de DeCiDe · Ley Orgánica 1/2002

1. DATOS DE LA ENTIDAD

Campo	Información
Nombre completo	Democracia, Ciudadanía y Desarrollo (DeCiDe)
NIF	G-85716282
Nº de inscripción	597935 – Registro Nacional de Asociaciones (Ministerio del Interior)
Domicilio social	Madrid, España
Presidenta	Laura Alcaide Zugaza
Ámbito de actuación	Cooperación internacional, género, desarrollo comunitario, cultura de paz
País de intervención	Ecuador – Provincia de Manabí (Portoviejo y Manta)
Socio local principal	Fundación Santa Marta / Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta
Marco de cooperación	Convenio de Cooperación Interinstitucional DeCiDe – Fundación Santa Marta (5 años)

2. INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO DEL EJERCICIO

El ejercicio 2025 consolidó la alianza estratégica entre DeCiDe y la Fundación Santa Marta en la provincia de Manabí (Ecuador), formalizando la relación mediante un Convenio de Cooperación Interinstitucional de cinco años que establece el marco para el desarrollo conjunto de proyectos de género, medios de vida y protección de la infancia.

El ejercicio estuvo marcado por dos líneas de actuación diferenciadas pero complementarias: la respuesta de emergencia y rehabilitación de la Casa Madriguera en Portoviejo, centro de acogida para niñas, niños y adolescentes víctimas de violencia, que sufrió daños graves por inundación; y la consolidación del Proyecto Medios de Vida para mujeres de la comunidad Ma. Auxiliadora en Manta, mediante la entrega de kits de emprendimiento a 16 mujeres beneficiarias.

La financiación del ejercicio provino íntegramente de fondos propios de DeCiDe, canalizados en dos transferencias a la Fundación Santa Marta por un total de 5.500 dólares, gestionados con absoluta transparencia y justificados mediante contratos de obra, recibos firmados por beneficiarias y extractos bancarios.

2 Proyectos ejecutados	16 Mujeres beneficiadas (kits)	\$5.500 Fondos transferidos	\$4.926 Gastos ejecutados
----------------------------------	--	---------------------------------------	-------------------------------------

3. ACTIVIDADES REALIZADAS

3.1. Proyecto Casa Madriguera – Respuesta de Emergencia y Rehabilitación (Portoviejo, Ecuador)

La Casa Madriguera es el Centro de Atención y Protección Emergente que la Fundación Santa Marta opera en la parroquia 12 de Marzo de Portoviejo. Proporciona acogida temporal a niñas, niños y adolescentes víctimas de violencia doméstica y de género, y a sus madres en situación de riesgo. Durante 2025, el centro sufrió daños graves por inundación que comprometieron su funcionamiento y la seguridad de sus residentes.



Camión cisterna Porto Aguas EP realizando el achique de aguas residuales



Bombeo de emergencia en el interior del centro – equipo motor y mangueras

Contexto de la emergencia:

- Las instalaciones del centro, incluyendo zona de juegos infantiles, lavandería y áreas comunes, quedaron anegadas por aguas residuales que superaron la capacidad del sistema de saneamiento existente.
- La situación ponía en riesgo la salud de los menores acogidos y la continuidad del servicio de protección que presta el centro.
- La intervención requirió la contratación urgente de servicios de achique profesional y la ejecución de obras de saneamiento para evitar la recurrencia del problema.



Patio interior del centro durante las labores de limpieza y achique



Trabajos de construcción del nuevo pozo séptico y canalización

Actuaciones de respuesta inmediata:

- Contratación del servicio de achique con empresa especializada (Porto Aguas EP) para la extracción de aguas residuales acumuladas en el interior del centro.
- Desinfección y limpieza integral de todas las estancias afectadas, incluyendo zona de juegos, lavandería y patio.
- Retiro y sustitución del césped artificial dañado en la zona de juegos de los menores.
- Coordinación logística con el equipo técnico de la Fundación Santa Marta para garantizar la seguridad de los menores durante las obras.



Casa Madriguera – vista exterior del centro con cartel identificativo durante las obras de rehabilitación

Actuaciones de rehabilitación permanente:

- Construcción de un nuevo pozo séptico de 1,5 m de profundidad con loza de 10 cm, enladrillado y habilitado para succión por sifonero municipal. Obra formalizada mediante Contrato Civil de Ejecución de Obra Cierta firmado el 10 de abril de 2026 con Rosemary del Carmen Mora Zambrano (contratista), por importe de 1.250 dólares.
- Excavación y construcción de zanja de unión de 14 metros (30 × 60 cm) conectando el pozo séptico interno con el nuevo pozo exterior.
- Derivación y reconfiguración de las líneas de agua para el correcto funcionamiento del nuevo sistema de saneamiento.
- Adquisición e instalación de 5 tanques de almacenamiento de agua de 2.500 litros cada uno (287,15 \$ por unidad), mejorando la autonomía hídrica del centro ante futuros cortes de suministro.

ODS vinculados: ODS 3 – Salud ODS 5 – Igualdad de género ODS 6 – Agua y saneamiento ODS 16 – Paz y justicia

3.2. Proyecto Medios de Vida – Kits de Emprendimiento para Mujeres (Manta, Ecuador)

Continuación del Proyecto Medios de Vida desarrollado en colaboración con la Arquidiócesis de Portoviejo y la Pastoral de la Mujer, dirigido a mujeres de la comunidad Ma. Auxiliadora (Parroquia Los Esteros, Cantón Manta, Provincia de Manabí). El proyecto busca fortalecer la autonomía económica de mujeres en situación de vulnerabilidad mediante la entrega de capital semilla para emprendimientos productivos.

Actuaciones realizadas:

- Entrega de 16 kits de emprendimiento de 140 dólares cada uno a mujeres beneficiarias de la comunidad Ma. Auxiliadora, Manta.
- Cada kit fue destinado a la implementación de un medio de vida productivo (actividades domésticas, producción de alimentos, comercio local).
- Cada entrega fue documentada mediante recibo firmado por la beneficiaria y la entregadora (Reina Barahona, C.I. 131131873-S), con registro de cédula de identidad de cada beneficiaria.

Beneficiarias del programa:

Campo	Información
Nº	Beneficiaria
1	Alarcón Chancay, Laura Rebeca (C.I. 131217243-8)

2	Bartolomé García, Elena Sugey (C.I. 130873934-9)
3	Cañarte Anchundia, Magaly Ginger (C.I. 130598531-7)
4	Cañarte García, Rosa Bertha (C.I. 130336022-4)
5	Delgado Mero, Dora Filadelfia (C.I. 130347169-0)
6	Espinoza Mero, Ángela Concepción (C.I. 130236820-2)
7	García Mejía, Elva Edith (C.I. 130159367-7)
8	García Mejía, Flor María (C.I. 130219862-5)
9	García Menéndez, Cristhian Rivelino (C.I. 130962903-6)
10	García Menéndez, Jessica Elizabeth (C.I. 131025890-8)
11	Holguín Bartolomé, Yanoliz Elena (C.I. 131140915-3)
12	Holguín Quijije, Esperanza Leida (C.I. 130629025-3)
13	Mero Mera, Colombia Filerma (C.I. 130201281-8)
14	Prado Mantuano, Diana Gisella (C.I. 130974966-9)
15	Quiroz Córdova, Jacinta Leonor (C.I. 130718807-6)
16	Vera Sabando, Klever Vicente (C.I. 130631506-8)

ODS vinculados: ODS 1 – Fin de la pobreza | ODS 5 – Igualdad de género | ODS 8 – Trabajo decente | ODS 10 – Reducción desigualdades

4. MARCO INSTITUCIONAL – CONVENIO DECIDE / FUNDACIÓN SANTA MARTA

Durante 2025 se formalizó el Convenio de Cooperación Interinstitucional entre DeCiDe y la Fundación Santa Marta, estableciendo el marco jurídico para el desarrollo conjunto de proyectos durante los próximos cinco años. El convenio regula las obligaciones compartidas de ambas organizaciones y define las líneas prioritarias de actuación.

Campo	Información
Partes	DeCiDe (España) y Fundación Santa Marta – RUC 1391723296001 (Ecuador)
Representante FSM	Ing. María Fernanda Saltos Ponce – Presidenta (C.C. 1310658610)
Duración	5 años desde la fecha de suscripción
Objetivo	Financiación de proyectos que fortalezcan la Asociación de Mujeres Santa Marta, erradicación de la violencia contra la mujer y fortalecimiento de medios de vida
Obligación DeCiDe	Aportación de equipo de trabajo y experiencia en presentación de proyectos a convocatorias europeas y nacionales
Obligación FSM	Movilización de las organizaciones comunitarias y coordinación de su participación en red

5. COMUNICACIÓN Y DIFUSIÓN

- Documentación fotográfica y de vídeo de todas las intervenciones en Casa Madriguera, utilizada para comunicación interna y rendición de cuentas.
- Registro sistemático de evidencias: contratos de obra, recibos firmados por beneficiarias, extractos bancarios con las transferencias de DeCiDe, cédulas de identidad de beneficiarias.
- Difusión de las actividades a través de los canales de comunicación de DeCiDe en España.
- El cartel identificativo de Casa Madriguera como Centro de Atención y Protección Emergente contribuye a la visibilización del proyecto en el territorio.

6. RECURSOS HUMANOS

Campo	Información
Dirección y coordinación	Laura Alcaide Zugaza (Presidenta de DeCiDe y Coordinadora General)
Gestión de proyectos	María Eugenia Burgos
Responsable ejecución local	Ing. María Fernanda Saltos Ponce (Presidenta Fundación Santa Marta)
Entrega de kits Medios de Vida	Reina Barahona (C.I. 131131873-5)
Contratista obra pozo séptico	Rosemary del Carmen Mora Zambrano (C.I. 135068105-0)
Socio local principal	Fundación Santa Marta y Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta

7. RECURSOS ECONÓMICOS DEL EJERCICIO 2025

El ejercicio 2025 se financió íntegramente con fondos propios de DeCiDe, canalizados en dos transferencias a la Fundación Santa Marta. La ejecución presupuestaria fue del 89,6%, cerrando con un saldo positivo de 574,24 dólares que permanece en custodia de la Fundación Santa Marta para financiar actividades pendientes del proyecto de Casa Madriguera.

Concepto	Ingresos (\$)	Gastos (\$)
Transferencia DeCiDe a Fundación Santa Marta (febrero 2025)	3.200,00 \$	–
Transferencia DeCiDe a Fundación Santa Marta (julio/agosto 2025)	2.300,00 \$	–
Kits de emprendimiento Medios de Vida (16 × 140 \$)	–	2.240,00 \$
Adquisición tanques de agua 2.500L (5 × 287,15 \$)	–	1.435,76 \$
Construcción pozo séptico Casa Madriguera	–	1.250,00 \$
TOTAL	5.500,00 \$	4.925,76 \$

Resultado del ejercicio: SUPERÁVIT de 574,24 \$, retenido por la Fundación Santa Marta para gastos pendientes de Casa Madriguera.

Nota: Las transferencias de DeCiDe aparecen identificadas en el extracto bancario de la Fundación Santa Marta como «DEMOCRACIA CIU-GIRO EXT». Los gastos están íntegramente justificados mediante contratos, recibos firmados por las beneficiarias y facturas de adquisición.

8. TRANSPARENCIA Y BUEN GOBIERNO

- Código Ético en vigor (LEG-POL-0001) que regula la conducta de todos los miembros y colaboradores.
- Organización al corriente de todas sus obligaciones tributarias y con la Seguridad Social.
- Cuentas anuales elaboradas conforme a la normativa contable para entidades sin ánimo de lucro.
- Convenio de Cooperación formalizado por escrito con la Fundación Santa Marta, regulando derechos y obligaciones de ambas partes.
- Todas las entregas de kits de emprendimiento documentadas con recibo firmado y copia de cédula de identidad de cada beneficiaria.
- Obras de rehabilitación formalizadas mediante Contrato Civil de Ejecución de Obra Cierta con especificaciones técnicas detalladas.
- Transferencias bancarias trazables mediante extractos del banco de la contraparte local (Banco Nacional del Fomento, Portoviejo, Ecuador).

9. LECCIONES APRENDIDAS Y PLAN DE ACCIÓN 2026

Principales aprendizajes del ejercicio:

- La formalización del convenio quinquenal con la Fundación Santa Marta proporciona un marco estable que facilita la planificación y la presentación a convocatorias externas.
- La respuesta de emergencia en Casa Madriguera evidenció la necesidad de dotar al centro de infraestructuras de saneamiento y almacenamiento de agua más robustas y redundantes. La inversión realizada en 2025 sienta las bases para una mayor resiliencia del centro.
- El Proyecto Medios de Vida demuestra un modelo de intervención sencillo, trazable y de alto impacto que puede escalarse fácilmente con mayor financiación.
- La experiencia acumulada en la gestión de proyectos con justificación documental rigurosa posiciona a DeCiDe en mejores condiciones para acceder a convocatorias públicas.

Compromisos para 2026:

- Presentar el proyecto de intervención integral en Manabí a la convocatoria de AECID y a convocatorias de cooperación descentralizada de la Comunidad de Madrid y el Ayuntamiento de Madrid.
- Explorar financiación de la Unión Europea a través del marco de Alianzas establecido en el Convenio con la Fundación Santa Marta.
- Ampliar el Proyecto Medios de Vida a otras comunidades de la provincia de Manabí.
- Completar la rehabilitación de Casa Madriguera con los fondos remanentes del ejercicio 2025.