



Memoria de Actividades – Ejercicio 2024

DEMOCRACIA, CIUDADANÍA Y DESARROLLO – DeCiDe · ONGD

2024

MEMORIA DE ACTIVIDADES

DEMOCRACIA, CIUDADANÍA Y DESARROLLO – DeCiDe

Organización No Gubernamental para el Desarrollo

NIF: G-85716282 | N° Registro: 597935

Registro Nacional de Asociaciones – Ministerio del Interior

Zona de intervención: Ecuador – Provincia de Manabí

*Elaborada en cumplimiento del Art. 28.4 de los Estatutos y la Ley
Orgánica 1/2002, de 22 de marzo, reguladora del Derecho de
Asociación*

Aprobada por la Asamblea General Ordinaria del ejercicio 2025

Documento de uso interno — Art. 9.1 y Art. 28.4 de los Estatutos de DeCiDe · Ley Orgánica 1/2002

1. DATOS DE LA ENTIDAD

Campo	Información
Nombre completo	Democracia, Ciudadanía y Desarrollo (DeCiDe)
NIF	G-85716282
Nº de inscripción	597935 – Registro Nacional de Asociaciones (Ministerio del Interior)
Domicilio social	Madrid, España
Ámbito de actuación	Cooperación internacional, género, desarrollo comunitario
País de intervención	Ecuador – Provincia de Manabí
Presidenta	Laura Alcaide Zugaza
Socia local ejecutora	Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta (Manabí, Ecuador)

2. INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO DEL EJERCICIO

El ejercicio 2024 estuvo marcado por el compromiso firme de DeCiDe con la prevención y respuesta a la violencia basada en género en comunidades rurales de la provincia de Manabí, Ecuador. En ausencia de financiación externa, el proyecto se ejecutó íntegramente con financiación propia de la asociación, complementada con la capacidad técnica y la red comunitaria de la Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta.

La decisión de ejecutar el proyecto con financiación propia refleja el compromiso de DeCiDe con sus contrapartes locales y con las mujeres y menores beneficiarios. Este ejercicio ha producido un modelo de intervención consolidado y documentado, que constituye una base sólida para la captación futura de financiación externa.

14 Centros fortalecidos	40+ Mujeres acogidas	160 Menores beneficiados	140 Kits emprendimiento
-----------------------------------	--------------------------------	------------------------------------	-----------------------------------

3. PROYECTO PRINCIPAL: «MUJERES TEJIENDO UNA CULTURA DE PAZ»

Campo	Información
País de intervención	Ecuador – Provincia de Manabí
Duración	12 meses (enero – diciembre 2024)
Socio local	Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta
Financiación	Fondos propios de DeCiDe (5.004 €)
Objetivo general	Fortalecer los mecanismos comunitarios de apoyo y resiliencia para mujeres víctimas de violencia de género, promoviendo una cultura de paz
Población beneficiaria	Mujeres víctimas de violencia de género y sus hijos/as en comunidades rurales de Manabí

3.1. Contexto y Justificación

La provincia de Manabí presenta uno de los índices más elevados de violencia de género de Ecuador. La ausencia de casas de acogida estatales en el ámbito rural, el arraigo del machismo estructural, la falta de servicios de protección accesibles y la naturalización de la violencia configuran un entorno de especial vulnerabilidad para las mujeres y sus hijos e hijas.

La Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta lleva años construyendo una red comunitaria de atención, respaldo y empoderamiento en Manabí. DeCide acompañó y fortaleció esta red durante 2024, aportando recursos financieros, formación y sistematización de la experiencia.



Mujeres de la Asociación Provincial Santa Marta – Manabí, Ecuador

3.2. Línea 1: Fortalecimiento de Centros de Atención Integral (CAII)

Objetivo: Mejorar la capacidad de respuesta de los centros comunitarios de acogida y atención a mujeres víctimas de violencia y sus hijos/as.

- 14 Centros de Atención Integral Inicial (CAII) fortalecidos en comunidades rurales de Manabí.
- Acogida inmediata y acompañamiento a más de 40 mujeres en situación de violencia activa.
- Atención directa a 160 niñas, niños y adolescentes en los centros.
- Atención multidisciplinar: psicología, trabajo social y medicina.
- Coordinación con instituciones estatales y otras ONGs para la derivación y el seguimiento de casos.

3.3. Línea 2: Redes Comunitarias de Mujeres

Objetivo: Crear y fortalecer redes de apoyo mutuo en las comunidades rurales como mecanismo colectivo de prevención y respuesta a la violencia.

- 14 redes comunitarias de mujeres activas y operativas en las comunidades de intervención.
- Formación en primeros auxilios psicológicos, gestión de casos, legislación de protección y técnicas de contención.
- Promoción de la sororidad y la cultura de paz como valores articuladores de las redes.
- Capacidad instalada en las comunidades para la detección temprana y la respuesta autónoma ante situaciones de violencia.

3.4. Línea 3: Prevención y Transformación Cultural

Objetivo: Promover un cambio cultural hacia la equidad de género y la no violencia, trabajando tanto con mujeres como con hombres.

- 14 foros de hombres para el desarrollo de nuevas masculinidades.
- Procesos educativos en derechos humanos, perspectiva de género y cultura de paz.
- Publicación del libro comunitario La Paz y la Esperanza tiene rostro de mujer, que sistematiza los relatos de las mujeres participantes.

3.5. Línea 4: Autonomía Económica y Medios de Vida

Objetivo: Fortalecer la independencia económica de las mujeres como condición necesaria para salir de la violencia y construir un proyecto de vida propio.

- 140 kits de emprendimiento entregados a mujeres en situación de violencia o en proceso de recuperación.
- Capacitaciones en herramientas financieras básicas, planes de negocio y gestión de microemprendimientos.
- Desarrollo de microemprendimientos vinculados a las redes comunitarias con enfoque de economía solidaria.

ODS vinculados: **ODS 1 – Fin pobreza** **ODS 5 – Igualdad género** **ODS 8 – Trabajo decente** **ODS 16 – Paz y justicia**

4. RESULTADOS E IMPACTO DEL EJERCICIO

14 Centros CAII fortalecidos	40+ Mujeres acogidas	160 Menores atendidos	14 Redes comunitarias
14 Foros de hombres	140 Kits emprendimiento	1 Libro comunitario	12 Meses de intervención

Impacto cualitativo:

- Consolidación de un modelo de gestión integral para mujeres víctimas de violencia en Manabí, replicable en otras provincias.
- Generación de un efecto multiplicador sostenible a través de las redes comunitarias.
- Inicio de un proceso de cambio cultural en comunidades rurales en torno a la equidad de género.
- Construcción de corpus documental (libro comunitario) que preserva y difunde la memoria de las participantes.

5. COMUNICACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN

- Difusión del proyecto y sus resultados a través de las redes sociales de DeCiDe.
- Presentación del proyecto ante potenciales donantes y convocatorias de financiación.

- Distribución del libro La Paz y la Esperanza tiene rostro de mujer como herramienta de sensibilización en España.
- Coordinación con la Asociación Santa Marta para la difusión en Ecuador.

6. RECURSOS HUMANOS

Campo	Información
Dirección y coordinación	Laura Alcaide Zugaza (Presidenta y Coordinadora General)
Gestión de proyectos	María Eugenia Burgos
Equipo técnico local	Profesionales de psicología, trabajo social y medicina (Asoc. Santa Marta)
Voluntariado especializado	Equipo multidisciplinar de apoyo a coordinación y sensibilización
Socio local ejecutor	Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta (Manabí, Ecuador)

7. RECURSOS ECONÓMICOS DEL EJERCICIO 2024

El ejercicio 2024 cerró con superávit de 1.585,43 €. El notable incremento de ingresos respecto al ejercicio anterior se explica por la movilización extraordinaria de recursos propios y aportaciones de socios y colaboradores, con el objetivo expreso de garantizar la ejecución del proyecto en Manabí ante la no obtención de financiación pública en esta convocatoria.

Concepto	Ingresos (€)	Gastos (€)
Aportaciones de socios y donaciones de colaboradores	5.004,00 €	–
Transferencias al proyecto Asoc. Santa Marta (Ecuador)	–	2.042,83 €
Gastos administrativos (gestoría y tributos)	–	1.375,74 €
TOTAL	5.004,00 €	3.418,57 €

Resultado del ejercicio: SUPERÁVIT de 1.585,43 €, incorporado a reservas para financiar las actividades de 2025.

8. TRANSPARENCIA Y BUEN GOBIERNO

- Código Ético en vigor (LEG-POL-0001) que regula la conducta de todos los miembros y colaboradores.
- Organización al corriente de todas sus obligaciones tributarias y con la Seguridad Social.
- Cuentas anuales elaboradas conforme a la normativa contable para entidades sin ánimo de lucro.
- Junta Directiva activa con reuniones periódicas de seguimiento de proyectos y control de gestión.
- Relación documentada con el socio local mediante convenio de colaboración y justificación de gastos.

9. LECCIONES APRENDIDAS Y PLAN DE ACCIÓN 2025

Conclusiones del ejercicio:

- La financiación propia garantizó independencia y ejecución, pero limita la escala. La diversificación hacia financiación pública es una prioridad estratégica inmediata.
- La alianza con la Asociación Provincial de Mujeres Santa Marta es sólida, comprometida y capaz de gestionar proyectos de alto impacto con eficiencia y rigor.
- El modelo de intervención de 2024 está maduro para presentarse a convocatorias de mayor envergadura (AECID, UE, fondos de cooperación descentralizada).
- La documentación del proyecto (libro comunitario, sistematización) aporta valor diferencial de cara a convocatorias y a la replicabilidad del modelo.

Compromisos para 2025:

- Presentar el proyecto Mujeres tejiendo una Cultura de Paz a la convocatoria de AECID y a convocatorias de la Comunidad y el Ayuntamiento de Madrid.
- Consolidar y ampliar el modelo de intervención en Manabí, incorporando nuevas comunidades.
- Explorar la replicabilidad del modelo en otras regiones rurales de Ecuador o en otros países.
- Fortalecer la capacidad institucional de DeCiDe para la gestión de proyectos con fondos públicos.